



# PERSPEKTIVER PÅ SAMFUNNSSIKKERHET

2. utgave

Ole Andreas H. Engen  
Kenneth Arne Pettersen Gould  
Bjørn Ivar Kruke  
Preben Hempel Lindøe  
Kjell Harald Olsen  
Odd Einar Olsen

# Kapitteloversikt

## DEL I

### INNLEDNING OG PERSPEKTIVER 25

**Kapittel 1** Perspektiver på samfunnssikkerhet 26

**Kapittel 2** Samfunnssikkerhet og byplanlegging i et historisk perspektiv 73

## DEL II

### BEGREPER OG TEORIER OM SAMFUNNSSIKKERHET 91

**Kapittel 3** Samfunnsperspektiver på risiko og usikkerhet 92

**Kapittel 4** Risikosamfunnet 124

## DEL III

### SAMFUNNSSIKKERHET SOM POLITIKK, PLANLEGGING OG ORGANISERING 155

**Kapittel 5** Samfunnsfaglige perspektiver på ulykker, sikkerhet og teknologi 156

**Kapittel 6** Planlegging og beslutning 182

**Kapittel 7** Samstyring og regulering 212

**Kapittel 8** Digitalisering, risiko og sikkerhet 242

**Kapittel 9** Klimarisiko og samfunnssikkerhet 271

**Kapittel 10** Kriser og kriseforståelse 299

**Kapittel 11** Beredskap 320

**Kapittel 12** Krisehåndtering 342

## DEL IV

### METODER, PARADOKSER OG DILEMMAER 377

**Kapittel 13** Rammeverktøy innenfor samfunnssikkerhet 378

**Kapittel 14** Dilemmaer, utfordringer og paradokser 416

# Innhold

<b>Forord</b>	5
<b>Figuroversikt</b>	19
<b>Tabelloversikt</b>	21
<b>Boksoversikt</b>	23
<b>DEL I</b>	
<b>INNLEDNING OG PERSPEKTIVER</b>	25
<b>Kapittel 1. Perspektiver på samfunnssikkerhet</b>	26
1.1 Innledning	26
1.2 Utviklingen av samfunnssikkerhet som begrep	29
Københavnerskolen	30
Et norsk utviklingsspor	30
Et lengre utviklingsspor	33
Statens ansvar for sikkerheten vokser fram	34
Sikkerhet under den kalde krigen	35
Fra sivil beredskap til samfunnssikkerhet	37
1.3 Samfunnssikkerhet som kunnskapsfelt	40
Avgrensninger mot andre sikkerhetsrelaterte områder	41
1.4 Samfunnssikkerhet og risiko	43
Nye eksperter og flerfaglighet?	46
1.5 Standardisering av risiko?	47
Drivkrefter for å standardisere risikostyring og krisehåndtering	50
Risikoen ved standardisering	51
Konsekvenser av å standardisere risikostyring og krisehåndtering	52
Standardisering kan påvirke maktforhold og interesser	52
Standardisering kan endre fleksibilitet i beslutninger, kommunikasjon og samarbeid	54
Digitalisering og den usynlige standardiseringen av risiko	55

1.6	Byggekløsser i samfunnssikkerheten	58
	Opprettholdelse av sentrale og kritiske samfunnsfunksjoner	58
	Sårbarhet, robusthet og tillit	60
1.7	Organisering av samfunnssikkerhet	63
	Sammenhenger mellom politikk og samfunnssikkerhet	63
	Risikoregulering	65
	Samfunnssikkerhet og slemme problemer	66
	Sentralisering eller desentralisering	67
1.8	Samfunnssikkerhet – et begrep i endring	69
1.9	Bokens organisering	70
	Del 1: Innledning og perspektiver	70
	Del 2: Begreper og teorier om samfunnssikkerhet	71
	Del 3: Samfunnssikkerhet som politikk, planlegging og organisering	71
	Del 4: Metoder, paradokser og dilemmaer	72
	<b>Kapittel 2. Samfunnssikkerhet og byplanlegging i et historisk perspektiv</b>	73
2.1	Innledning	73
2.2	Samfunnssikkerhet i et langsiktig byplanhistorisk perspektiv	74
	Oldtidens byplanlegging – med vekt på vern mot ytre fiender	74
	Bymurens funksjon etter at kanonen ble oppfunnet	76
	Bybranner – en ny og større trussel mot samfunnssikkerheten	77
2.3	Endringer i trusselbildet etter den industrielle revolusjonen og fram til i dag	79
	Den industrielle revolusjonen førte til at helse ble et økende samfunnssikkerhetsproblem.	79
	Den industrielle revolusjonen skapte også indre trusler mot makthaverne	81
	Nye ideer om hvordan skape den gode by å bo og arbeide i	81
	Forurensning, miljø, bærekraftig utvikling og klimaendringer	82
	Byplanlegging – segregasjon, «gated communities» og utvikling av ekskluderende fellesskap	83
	Terrorhandlinger har flyttet oppmerksomheten i samfunnssikkerhetsarbeidet	86
2.4	Oppsummering – sikkerhet har alltid vært i sentrum i byplanleggingens historie	88
	<b>DEL II</b>	
	<b>BEGREPER OG TEORIER OM SAMFUNNSSIKKERHET</b>	91
	<b>Kapittel 3. Samfunnsperspektiver på risiko og usikkerhet</b>	92
3.1	Innledning	92
3.2	Risiko og usikkerhet	93
3.3	Definisjoner og former for risiko	94
	Ulike definisjoner	94
	Ulike former for risiko	96

3.4	Risiko for ondsinnede og ikke-planlagte handlinger	101
3.5	Risiko, ontologi og epistemologi	103
3.6	Realisme	105
	Det teknisk-økonomiske perspektivet	106
	Det psykologiske perspektivet	108
3.7	Svak sosialkonstruktivisme	112
3.8	Sterk konstruktivisme	114
	Mary Douglas og Aaron Wildavsky: Kulturelle uttrykk	114
	Niklas Luhmann: Poststrukturalisme	117
	Michel Foucault: Governmentality	120
3.9	Oppsummering	122
	<b>Kapittel 4. Risikosamfunnet</b>	124
4.1	Innledning	124
4.2	Det førmoderne og det moderne samfunnet	125
	Modernitet	125
	Risikoene i det førmoderne samfunnet	127
	Risikoene i det moderne samfunnet	127
	Risiko, individ og samfunn	127
4.3	Ulrich Beck: Risikosamfunnet	128
	Økt produksjon og økonomisk vekst	128
	Vitenskap, teknologi og økonomisk organisering	129
	Demokratisk utvikling	130
	Kapitalismens manglende evne til å håndtere risiko	130
	Tap av tillit og legitimitet	131
	Industrisamfunnet versus risikosamfunnet	132
	Refleksiv modernitet	134
4.4	Anthony Giddens: Tillit, ontologisk sikkerhet, refleksivitet	136
	Tillit og ontologisk sikkerhet	137
	Ekspertene og lekfolk	138
	Livspolitikk	139
4.5	Risiko, politikk og sikkerhet i det senmoderne samfunnet	140
	Politikk i risikosamfunnet	142
4.6	Teknisk og institusjonell optimisme i risikostyringen	145
	IRGC-modellen	145
	IRGC-modellen og Luhmann, Beck, Giddens og Foucault	147
	IRGC-modellen: eliter, eksperter og lekfolk	150
4.7	Oppsummering	152

**DEL III**

**SAMFUNNSSIKKERHET SOM POLITIKK, PLANLEGGING OG ORGANISERING 155**

**Kapittel 5. Samfunnsfaglige perspektiver på ulykker, sikkerhet og teknologi 156**

5.1	Innledning	156
5.2	Teorier om ulykker og katastrofer	160
	Menneskeskapt ulykker og samfunnets iboende sårbarhet	160
	Organisatoriske ulykker	161
	Normale ulykker	162
	Interaksjon og kopling i systemer	163
	Individuelle friheter, selvorganisering og ulykker	166
5.3	Samfunnsulykker – teknologi og samfunnssikkerhet	168
5.4	Høypålitelige organisasjoner	170
	Resiliens i organisasjoner	172
5.5	Terrortrussel og sikring	173
5.6	Kultur og sikkerhet i organisasjoner	174
5.7	Makt og sikkerhet i organisasjoner	176
5.8	Feilbarlige organisasjoner og implikasjoner for risiko og samfunnssikkerhet	178

**Kapittel 6. Planlegging og beslutning 182**

6.1	Innledning	182
6.2	Beslutningsprosessen	184
	Modell av beslutningssystemet	184
	Ulike verdihensyn ved beslutninger	185
	Elementer i prosessen	186
	Ulike beslutningsmodeller	189
	Analytisk/rasjonell/instrumentell modell	189
	En ikke-rasjonell modell	190
	Regelmodell	190
	Politisk beslutningsmodell	191
6.3	Tre perspektiver på planlegging	192
	Innledning	192
	Et instrumentelt/rasjonelt perspektiv	192
	Et kommunikativt perspektiv	196
	Et maktperspektiv	199
	Å definere makt	200
	Fordeling av makt	201
6.4	Utforming av planprosessen	203
	Stor grad av enighet om problemer, mål og resultat	203
	Uenighet om verdier, problem, mål og løsninger	204
	Berørte interesser	205
	Betydningen av tillit	206

6.5	Planleggingens funksjon og muligheter	209
6.6	Oppsummering	211
	<b>Kapittel 7. Samstyring og regulering</b>	212
7.1	Innledning	212
	Samstyring	213
	Nasjonalt og internasjonalt nivå	213
	Risikoregulering	214
7.2	Samstyring av risiko	215
	Nettverket av aktører	216
	Klimautfordringer og «det grønne skiftet»	219
7.3	Juridiske begreper og regelanvendelse	220
	Rettsregler	220
	Regelanvendelse	221
7.4	Rammer og regler for regulering	223
	Teknologisk utvikling og innovasjon	223
	Reguleringsregimer	224
	EØS-konteksten	226
	Innretning mot sikkerhet vs. sikring	226
	Virkemidler i regulering	228
	Økonomiske/administrative virkemidler	228
	Virkemiddeltrappen	229
7.5	Normer, regler og standarder	230
	Rettslig standard	232
	Allment aksepterte standarder	234
	<i>Sertifisering og akkreditering</i>	236
7.6	Eksempler på styringsregler	237
	Kvalitetsstyring og internkontroll	237
	Internkontroll – en hybrid reguleringsform	239
	Selvregulering	240
	Preskriptiv regulering	240
7.7	Oppsummering	241
	<b>Kapittel 8. Digitalisering, risiko og sikkerhet</b>	242
8.1	Digitalisering og samfunnssikkerhet	245
8.2	Teknologi, organisasjon og data	246
	Teknologi og mennesker	247
	Trusler og risikoer i digitale systemer	249
	Risikoer knyttet til informasjonssikkerhet og databeskyttelse	250
	Risikoer knyttet til beslutninger, kompleksitet og tette koplinger	251
	Risikoer knyttet til ikke-intenderte og intenderte onde handlinger	251

8.3. Risikoer, standardisering og dilemmaer	252
Økonomisk og teknologisk effektivitet	252
Tillit og mistillit	253
Digitaliseringens dilemmaer	254
Krisehåndteringsdilemmaet	255
Dilemmaer knyttet til standardisering av beredskap	256
Personvernsdilemmaet	257
Et digitalt «føre var-prinsipp»	257
8.4. Regulering og styring	258
Regulering og teknologi	259
Funksjonsbasert digital regulering	260
Regelverksutvikling	261
Rettslige standarder for kunstig intelligens	262
8.5 Den digitale moderniteten – det nye risikosamfunnet?	263
Overvåkingskapitalismen	263
Fra «vanlig» kapitalisme til overvåkingskapitalisme	264
Hvordan vokste overvåkingskapitalismen?	265
Hvorfor vinner overvåkingskapitalismen?	266
Det digitale risikosamfunnet	267
8.6 Oppsummering	269
<b>Kapittel 9. Klimarisiko og samfunnssikkerhet</b>	271
9.1 Innledning	271
Samfunnssikkerhet og klima	272
Risikostrategi og styring	273
9.2 Vær, klima og klimaendringer	274
Eksposering og sårbarhet	277
9.3 Globale strategier	279
«Disaster risk reduction» (DRR) og disaster risk management (DRM)	279
Internasjonal organisering og målsetting	281
Kyotoprotokollen	282
Agenda 2030 og FNs bærekraftsmål	282
Parisavtalen	282
9.4 Klimarisiko – en global utfordring	284
Klimaendringer og risikosamfunnet	284
Verden på vippepunktet	286
9.5 Hvordan forstå/definere klimarisiko?	289
Klimarisiko, klimarisikostategier og systemiske risikoer	291
9.6 Rammeverk for styring av klimarisiko	293
Kunnskapsgrunnlag, verdier og institusjoner	293



Klimarisiko og styringsstrategier	294
Styringsutfordringer knyttet til systemiske risikoeer	295
9.7 Oppsummering	297
<b>Kapittel 10. Kriser og kriseforståelse</b>	299
10.1 Innledning	299
10.2 Krisebegrepet	300
Ulykker, kriser og katastrofer: definisjoner	300
Ulykker, kriser og katastrofer	302
10.3 Krisefaser	304
10.4 Kriser – ulike perspektiver	308
10.5 Krisetyper og krisetypologier	311
Krisetyper	311
Krisetypologi	313
10.6 Oppsummering	318
<b>Kapittel 11. Beredskap</b>	320
11.1 Innledning	320
11.2 Beredskap og beredskapsplanlegging	321
Beredskap	321
Fire samfunnsikkerhets- og beredskapsprinsipper	324
Faser i beredskapsarbeid	325
Retningslinjer for beredskapsplanlegging	328
Så korrekt kunnskap som mulig	329
Kunnskap om menneskelige reaksjoner og kapasiteter	330
Planlegge for hensiktsmessig respons	330
Sikre samvirke	331
Helhetlig tilnærming og generelle prinsipper	331
Trening og øving	332
Prosess versus produkt	333
Planlegging og krisehåndtering: to forskjellige aktiviteter	333
Beredskapsplan	334
11.3 Befolkningens hjelpeplikt i ulykker og kriser	335
11.4 Myter om menneskers reaksjoner i kriser	337
11.5 Oppsummering	340
<b>Kapittel 12. Krisehåndtering</b>	342
12.1 Innledning	342
12.2 Krisehåndtering og hierarki	343
12.3 Sentralisering og desentralisering	344
12.4 Militærmodellen versus problemløsningsmodellen	348

12.5	Responstid og styring	349
12.6	Informasjonsutveksling, kontekst og beslutningsfullmakt	351
12.7	Krisehåndtering, beslutninger og teamarbeid	354
	Intuitive versus analytiske beslutninger	355
	Krisehåndtering som tilpasning til krisen	356
	Gjenkjenningsbasert beslutningstaking	357
	Improvisering	358
	Resiliens i team	360
12.8	Krisehåndtering, læring og samfunnssikkerhet	361
12.9	Kriser, krisehåndtering og politikk	364
12.10	Kommunikasjon i kriser	365
	Kommunikasjon	366
	Krisekommunikasjon, troverdighet og tillit	368
	Sosiale medier	371
12.11	Oppsummering	375
 <b>DEL IV</b>		
<b>METODER, PARADOKSER OG DILEMMAER</b>		377
 <b>Kapittel 13. Rammeverktøy innenfor samfunnssikkerhet</b>		378
13.1	Innledning	379
	Når aktørene er en del av «verktøyet»	379
	Trivielle og slemme problemer	380
	Målkonflikter	381
13.2	Føre var-prinsippet	382
	Bakgrunn	382
	Post-normal vitenskap og system-usikkerhet	383
	Forankring i lovverket	385
	Anvendelse av prinsippet	386
13.3	IRGC-modellen	387
	Fem kjerneprosesser i modellen	388
	Førvurdering	389
	Risikovurdering	389
	Toleranse- og akseptvurdering	390
	Risikostyring	391
	Kommunikasjon	391
	Den sosiale konteksten omkring kjerneprosessene	392
13.4	SARF-rammeverket	394

13.5	Fra risikodemping til risikoforsterkning og ringvirkninger: Covid-19-pandemien	396
	Risiko	397
	Risikohendelser	397
	Risikoforsterkning og risikodemping	398
	Individuelle og sosiale forsterkningsledd	398
	Ringvirkninger	398
13.6	Risiko- og sårbarhetsanalyser	399
	Utvikling av ROS-modellen	400
	Helhetlig ROS-metodikk i kommunen	402
	Nasjonalt risikobilde og følgehendelser	406
	Sårbarhet og robusthet	406
	Usikkerhet	407
13.7	Øvelser som læringsarena	407
	Øvelser i relasjon til sikkerhets- og beredskapsarbeid	409
	Ulike typer øvelser	409
	Ulike typer aktører i øvelser	412
	Øvelsers realisme	413
	Øvelsers læringspotensial	414
	<b>Kapittel 14. Dilemmaer, utfordringer og paradokser</b>	416
14.1	Innledning	416
14.2	Slemme problemer og vanskelige utfordringer	419
14.3	Dilemmaet mellom frihet og sikkerhet	420
14.4	Dilemmaet mellom kunnskap og politikk	425
14.5	Dilemmaet mellom ideelle mål og virkemidler	426
14.6	Dilemmaet mellom intensjon og konsekvens	429
14.7	Dilemmaer ved styring og kontroll	432
	Beredskapens dilemma	432
	Forhåndsprogrammerte risikoer	433
	Risikoanalyser – bruk og begrensning	434
	Bidragsterdilemmaet	436
14.8	Oppsummering	437
	<b>Forfatteromtaler</b>	441
	<b>Referanser</b>	443
	<b>Register</b>	465

# Figuroversikt

<b>Figur 1.1</b>	Samfunnssikkerhet og andre sikkerhetsrelaterte områder	42
<b>Figur 2.1</b>	Kong Gudea med den mer enn 4000 år gamle byplanen for Lagasj på fanget	75
<b>Figur 2.2</b>	Inngangen til Emirates Stadium	88
<b>Figur 3.1</b>	Risikoatferd fordelt på kategorier av kulturelle verdier (group-grid-modellen)	115
<b>Figur 4.1</b>	Involvering av interessenter	146
<b>Figur 5.1</b>	Kopling og interaksjon i systemer	164
<b>Figur 5.2</b>	Migrasjonsmodellen	167
<b>Figur 5.3</b>	Sosioteknisk modell av et teknologisk system	168
<b>Figur 6.1</b>	Modell over det politiske beslutningssystemet	185
<b>Figur 6.2</b>	Rasjonell planlegging	194
<b>Figur 6.3</b>	Planlegging i skjæringsfeltet mellom ulike former for rasjonalitet	210
<b>Figur 7.1</b>	Samfunnets kontrollmekanismer	215
<b>Figur 7.2</b>	Samstyring av risiko i kontekst	216
<b>Figur 7.3</b>	Samstyring - et systemperspektiv	217
<b>Figur 7.4</b>	Interessekonflikter i det grønne skiftet	219
<b>Figur 7.5</b>	Regelanvendelse	221
<b>Figur 7.6</b>	Spenning mellom verdiskaping og samfunnskontroll	224
<b>Figur 7.7</b>	Faktorer som påvirker et reguleringsregime	225
<b>Figur 7.8</b>	Virkemiddeltrappen. Figuren er hentet fra Lindøe, Kringen og Braut (2015), s. 121.	229
<b>Figur 7.9</b>	Tre varianter for virksomhetsstyring i kommunen	238
<b>Figur 7.10</b>	Internkontroll - en hybrid mellom to idealtyper	240
<b>Figur 8.1</b>	Faser i digitalisering	243
<b>Figur 9.1</b>	Klimasystemet	275
<b>Figur 9.2</b>	Klimaendringer - et integrert rammeverk	276
<b>Figur 9.3</b>	Hoveddimensjoner for bærekraftig utvikling	278
<b>Figur 10.1</b>	Krisefaser som en lineær prosess	304
<b>Figur 10.2</b>	Krisefaser som en sirkulær prosess	305

<b>Figur 10.3</b>	Gjensidig påvirkning mellom en krise og krisehåndtering	313
<b>Figur 10.4</b>	Kriser som Guds vilje – menneskeskapt – skapt av samfunnet	315
<b>Figur 10.5</b>	Klassifikasjon av kriser etter deres forutsigbarhet og påvirkbarhet	316
<b>Figur 10.6</b>	En typologi over krisers utviklingshastighet og avslutningshastighet	318
<b>Figur 11.1</b>	Faser i beredskapsarbeid	325
<b>Figur 11.2</b>	Faser i beredskapsarbeid i relasjon til krisefaser – en sirkulær prosess	328
<b>Figur 12.1</b>	Beslutningstaking i relasjon til kontekst og informasjonsutveksling	352
<b>Figur 12.2</b>	Skisse over vertikal informasjonsutveksling og beslutningsstrukturer og horisontal koordinering	353
<b>Figur 12.3</b>	Kommunikasjonsmodell	366
<b>Figur 12.4</b>	Fra kunnskapsgenerering til respons	368
<b>Figur 12.5</b>	Krisekommunikasjon mellom kriseledelsen, beredkapsorganisasjoner og befolkningen	369
<b>Figur 12.6</b>	Ordsky over noen sosiale medier	372
<b>Figur 12.7</b>	Sammenhengen mellom befolkningens og kriseledelsens informasjonsinnsamling og -distribusjon	375
<b>Figur 13.1</b>	De fem kjerneprosessene i IRGC-rammeverket	388
<b>Figur 13.2</b>	Risikomatriksen	391
<b>Figur 13.3</b>	Den sosiale konteksten for kjerneprosessene	393
<b>Figur 13.4</b>	Forenklet versjon av SARF-rammeverket	395
<b>Figur 13.6</b>	Eksempel på sløyfediagram	403
<b>Figur 13.7</b>	Utvidet risikomatrikse	405
<b>Figur 13.8</b>	Et integrert plan- og styringssystem i kommunen	406
<b>Figur 13.9</b>	Fire typer usikkerhet ved risiko	407
<b>Figur 13.10</b>	Sammenhengen mellom ROS, beredkapsplan og øvelser	409

# Tabelloversikt

<b>Tabell 3.1</b>	Klassifikasjon og inndeling av risiko etter vurderingskriterier og risikobeskrivelse	97
<b>Tabell 3.2</b>	Risiko, sannsynlighet og usikkerhet	100
<b>Tabell 3.3</b>	Kunnskapsforståelser om risiko	106
<b>Tabell 4.1</b>	Hva er det førmoderne og det moderne samfunnet?	126
<b>Tabell 4.2</b>	Det moderne industrisamfunnet og risikosamfunnet	133
<b>Tabell 4.3</b>	Hovedtrekk ved Becks og Giddens risikosyn	141
<b>Tabell 6.1</b>	Den tradisjonelle, rasjonelle planleggingsmodellen	195
<b>Tabell 7.1</b>	Eksempler på ulike lovers innretning	227
<b>Tabell 7.2</b>	Eksempler på virkemidler som ikke er lovfestet	230
<b>Tabell 7.3</b>	Hierarki av normer og regler i offshore olje- og gassnæringen og sikring mot trusler	232
<b>Tabell 10.1</b>	Ulykker, kriser og katastrofer: sentrale forskjeller	302
<b>Tabell 12.1</b>	Ulike hierarkiske nivåer	343
<b>Tabell 12.2</b>	Aktører, fase og ansvar i et kriseområde	350
<b>Tabell 12.3</b>	Ledelse og politikk etter en krise ('t Hart og Boin 2001)	365
<b>Tabell 12.4</b>	Sammenligning av crowd-sourcing og crowd-seeding	374

# Boksoversikt

<b>Boks 1.1</b>	Safety og security	27
<b>Boks 1.2.</b>	Den norske forsvarskommisjonen fra 1946 om samspillet mellom militære og sivile funksjoner.	36
<b>Boks 3.1</b>	Studenten og rasjonelle valg	94
<b>Boks 4.1</b>	Modernitetens konsekvenser	136
<b>Boks 5.1</b>	Definisjon av ulykke og hendelse (oversatt fra Perrow 1984)	162
<b>Boks 5.2</b>	Sentrale faktorer ved høypålitelige organisasjoner	171
<b>Boks 5.3</b>	Challenger-ulykken	176
<b>Boks 6.1</b>	Aristoteles og «polis»	183
<b>Boks 6.2</b>	Forurensing av drikkevann i Askøy kommune	204
<b>Boks 6.3</b>	Etos, patos og logos	207
<b>Boks 7.1</b>	Hegel og sivilsamfunnet	218
<b>Boks 7.2</b>	Rettsreglenes trinnhøyde	221
<b>Boks 7.3</b>	Definisjon av rettslig standard	233
<b>Boks 7.4</b>	Standardisering i Norge	235
<b>Boks 7.5</b>	Nasjonale standarder innenfor samfunnssikkerhet	236
<b>Boks 7.6</b>	Virksomhetsstyring og internkontroll	238
<b>Boks 7.7</b>	Eksempler på internkontrollforskrifter	239
<b>Boks 8.1</b>	Den nakne ape	247
<b>Boks 8.2</b>	Hva er kunstig intelligens?	248
<b>Boks 8.3</b>	Sikkerhetsloven av 2019	259
<b>Boks 8.4</b>	Edward Snowden	265
<b>Boks 9.1</b>	Fire eksempler på klimaeffekter	286
<b>Boks 9.2</b>	Klimavennlige teknologier	288
<b>Boks 9.3</b>	Gradsmålene i Parisavtalen	289
<b>Boks 10.1</b>	Maginotlinjen – et eksempel på en forberedelse for å håndtere forrige krise	306
<b>Boks 10.2</b>	Lyng- og gressbranner i januar 2014	307
<b>Boks 10.3</b>	Bhopal-ulykken i India i 1984	308
<b>Boks 11.1</b>	Sivilbeskyttelsesloven § 15. Kommunal beredskapsplikt	323

<b>Boks 11.2</b>	Forskrift om kommunal beredskapsplikt §4. Beredskapsplan	323
<b>Boks 11.3</b>	Ressursbehov som kommer ut av beredskapsanalysen	327
<b>Boks 11.4</b>	Eksempler på panikkatferd i store folkemengder	337
<b>Boks 12.1</b>	«Where in the hell is the cavalry on this one?»	345
<b>Boks 12.2</b>	Eksempel på analytiske og intuitive slutninger	356
<b>Boks 12.3</b>	En gjenkjenningsbasert tilnærming	358
<b>Boks 12.4</b>	Avvik fra politiets prosedyrer 22. juli 2011	360
<b>Boks 13.1</b>	Offentlig sektor – harmoni eller konflikt?	381
<b>Boks 13.2</b>	Grunnloven § 112 om miljø	385
<b>Boks 13.3</b>	Forankring av ROS i lov- og planverk	400
<b>Boks 13.4</b>	En alternativ ROS-metodikk	401
<b>Boks 13.5</b>	Tiltak på skadested	408
<b>Boks 13.6</b>	Kommunal beredskapsplikt – krav om øvelser	409
<b>Boks 13.7</b>	Raset i Fjelltunvegen 31 i Ålesund	413
<b>Boks 14.1</b>	Thomas Hobbes og Benjamin Franklin om frihet	421
<b>Boks 14.2</b>	Negativ og positiv frihet	422